

● 風險管理政策及程序

本公司訂定「風險管理政策」及「風險管理辦法」，分別於 2012/7/13 及 2014/5/7 於經董事會通過，而「風險管理辦法」於 2019/11/11 進行第一次修訂，依業務職掌之目標、經營策略之執行及例行性業務操作，進行全面性風險管理，朝向永續經營邁進。

本公司的風險管理包括「危害風險」、「營運風險」、「策略風險」、「合約風險」、「氣候變遷風險」等之管理。

本公司落實風險管理機制，每年定期向審計委員會及董事會報告，近期於 113/5/8 向審計委員會報告「風險管理執行結果」，並提報 113/5/8 董事會報告。

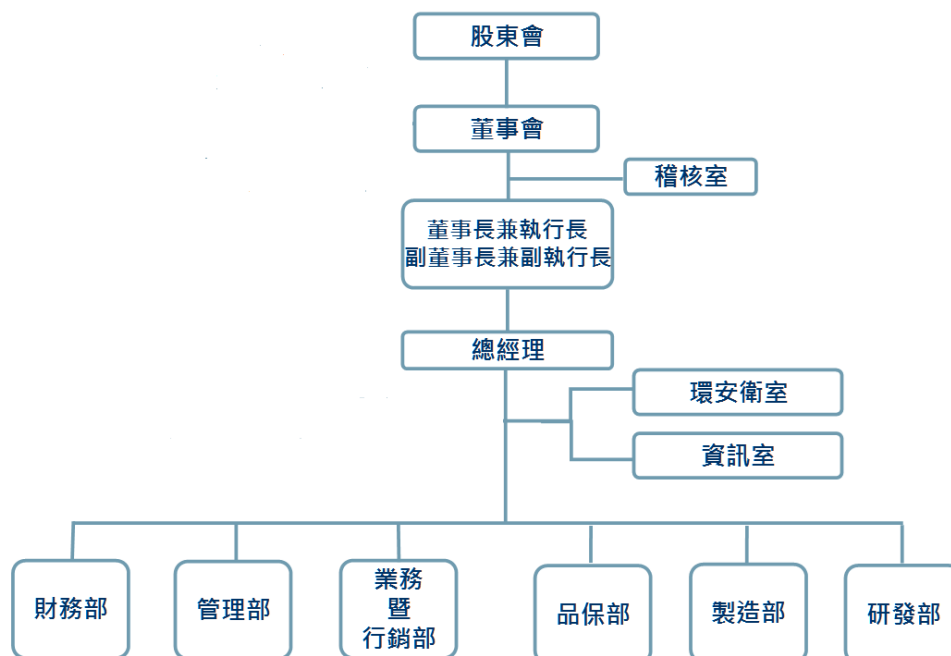
● 風險管理範疇

整體而言公司所面臨的風險分為六大類，分別如下所述：

風險類型	風險細項
危害風險	安全防護暨緊急應變，係指重大危害事件發生機率與損失的風險。
營運風險	係指銷貨集中、採購集中、智慧財產權保護、法律遵循、招募及留任人才、企業形象之塑造與維護等風險。
財務風險	指市場風險、信用風險、流動性風險、作業風險。
策略風險	包括單一地區過度集中之風險、客戶集中/大客戶影響、代理線集中/大產品線影響、產業集中、併購。
合約風險	係指未能遵循主管機關相關法規，而造成之可能損失。合約風險則指所簽訂的契約本身不具法律效力、越權行為、條款疏漏、規範不周等致使契約無效，而造成之可能損失。
氣候變遷風險	係指氣候變遷造成極端氣候，以及災後可能導致原物料上漲、運輸費用提高等相關營運風險。而各國政府積極透過政策、法規來因應氣候變遷；而政策和法規的改變，可能會導致市場需求的改變，間接影響到企業的營收與獲利，以及供應商的管理政策。因此，對抗氣候變遷，企業都將面臨一系列的挑戰。
其他風險	除上述風險外，如有其他風險應依據風險特性及受影響程度，建立適當之風險控管處理程序。

● 組織架構

本公司之風險應變組織，由本公司總經理擔任召集人，統籌指揮風險管理計畫之推動及運作，其下設有各部門權責單位，負責推動各項業務風險管理。



● 運作情形

本公司落實風險管理機制，於 113/5/8 向審計委員會報告「風險管理執行結果」，並向 113/5/8 董事會報告，。

風險類型	風險範疇	潛在風險	對營運的影響	因應作為	機會效益	2023 年推動成效
危害風險	安全防護暨緊急應變，係指重大危害事件發生機率與損失的風險。	人員安全	造成人員、工作環境損害或停工，導致產能下降影響正常營運。	強化安全職場的建構與職安意識的宣導、重視環境及人員管理層面的風險評估。	提升職業安全衛生與生產管理績效，達到永續經營目的。	- 總合傷害指數 0.15，連續 7 年低於汽車業平均值 0.41 - 累計 3,886,507 無災害工時並連續 5 次獲證
策略風險	包含單一地區過度集中生產或產品研發方向的策略考量。	- 新產品研發 - 供應鏈中斷	受到產業、技術變革影響，將衝擊營收以及未來競爭力。	- 結合產官學的策略結盟，提高綠色產品的研發創新技術能力。 - 建立庫存機制及供應商備援機制，確保原料來源穩定以降低供貨中斷之風險。	- 配合二氧化碳減排趨勢，逐步推出綠色產品。 - 強化營運與生產模式之應變能力並厚植供應鏈的合作關係，提升雙方的永續能力。	新產品佔營收 62%
合約風險	未遵循合約所造成的可能損失以及相關智慧財產權產生的風險。	- 營運法律風險 - 專利申請保護	所簽訂契約未符合法規規範或有侵權行為等，將造成損害賠償、增加營運成本以及公司權益受損情形發生。	- 建立專利及營業秘密保護等管理系統，持續傳達所有人員應具有之風險意識，保障營運核心競爭力。 - 審核各項契約與提供內部法律諮詢、處理法律糾紛及訴訟，並提供相關教育訓練，以降低或避免風險。	保護公司的專利、營業秘密，以保障企業核心競爭力。	- 無合約糾紛之情事發生 - 計 189 項專利核准領證
氣候變遷風險	包含氣候變遷所造成的極端氣候造成水資源匱乏、災後可能導致原物料上漲以及各國政策和法規的改變，導致市場需求改變。	- 天然災害 - 能源管理	生產受到影響，造成營運成本增加。	- 訂有「緊急應變作業程序」，確保公司在發生各種緊急狀況（包含天然災害）之應變與善後處理。 - 制訂溫室氣體與能源管理計畫，透過 ISO 14064、ISO 50001 定期查證，以做為風險管控依據。	- 研發創新產品，使營收增加。 - 提升資源利用效率。 - 開發再生能源，降低對環境的衝擊。	- 新產品佔營收 62% - 溫室氣體單位強度較 2022 年減少 3.9% - 回收再利用水量佔用水總量比例 20% - 太陽能發電量達 393,999 度