

● 風險管理政策及程序

本公司訂定「風險管理政策」及「風險管理辦法」，分別於 2012/7/13 及 2014/5/7 於經董事會通過，而「風險管理辦法」於 2019/11/11 進行第一次修訂，依業務職掌之目標、經營策略之執行及例行性業務操作，進行全面性風險管理，朝向永續經營邁進。

本公司的風險管理包括「危害風險」、「營運風險」、「策略風險」、「合約風險」、「氣候變遷風險」等之管理。

本公司落實風險管理機制，每年定期向審計委員會及董事會報告，近期於 112/12/13 向審計委員會報告「風險管理執行結果」，並提報 112/5/3 董事會報告。

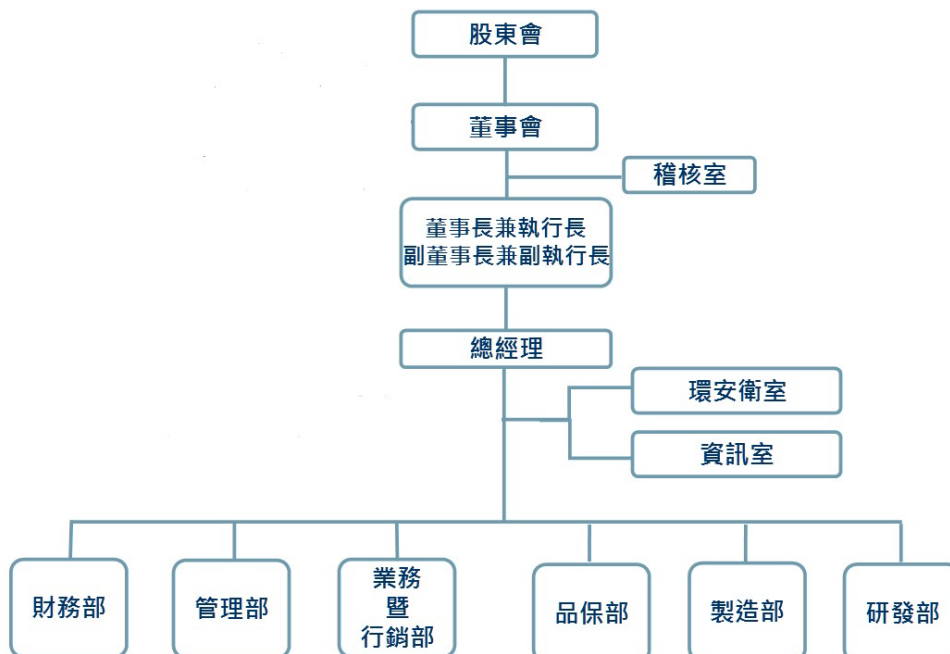
● 風險管理範疇

整體而言公司所面臨的風險分為六大類，分別如下所述：

風險類型	風險細項
危害風險	安全防護暨緊急應變，係指重大危害事件發生機率與損失的風險。
營運風險	係指銷貨集中、採購集中、智慧財產權保護、法律遵循、招募及留任人才、企業形象之塑造與維護等風險。
財務風險	指市場風險、信用風險、流動性風險、作業風險。
策略風險	包括單一地區過度集中之風險、客戶集中/大客戶影響、代理線集中/大產品線影響、產業集中、併購。
合約風險	係指未能遵循主管機關相關法規，而造成之可能損失。合約風險則指所簽訂的契約本身不具法律效力、越權行為、條款疏漏、規範不周等致使契約無效，而造成之可能損失。
氣候變遷風險	係指氣候變遷造成極端氣候，以及災後可能導致原物料上漲、運輸費用提高等相關營運風險。而各國政府積極透過政策、法規來因應氣候變遷；而政策和法規的改變，可能會導致市場需求的改變，間接影響到企業的營收與獲利，以及供應商的管理政策。因此，對抗氣候變遷，企業都將面臨一系列的挑戰。
其他風險	除上述風險外，如有其他風險應依據風險特性及受影響程度，建立適當之風險控管處理程序。

● 組織架構

本公司之風險應變組織，由本公司總經理擔任召集人，統籌指揮風險管理計畫之推動及運作，其下設有各部門權責單位，負責推動各項業務風險管理。



● 運作情形

本公司落實風險管理機制，於 112/5/3 向審計委員會報告「風險管理執行結果」，並向 112/5/3 董事會報告，。

風險類型	風險範疇	潛在風險	對營運的影響	因應作為	機會效益
危害風險	安全防護暨緊急應變，係指重大危害事件發生機率與損失的風險。	人員安全	造成人員、工作環境損害或停工，導致產能下降影響正常營運。	<ul style="list-style-type: none"> 強化安全職場的建構與職安意識的宣導、重視環境及人員管理層面的風險評估。 	<ul style="list-style-type: none"> 提升職業安全衛生與產管理績效，達到永續經營目的。
策略風險	包含單一地區過度集中生產或產品研發方向的策略考量。	新產品研發 供應鏈中斷	受到產業、技術變革影響，將衝擊營收以及未來競爭力。	<ul style="list-style-type: none"> 結合產官學的策略結盟，提高綠色產品的研發創新技術能力。 建立庫存機制及供應商備援機制，確保原料來源穩定以降低供貨中斷之風險。 	<ul style="list-style-type: none"> 配合二氧化碳減排勢，逐步推出綠色產品 強化營運與生產模式應變能力並厚植供應的合作關係，提升雙的永續能力。
合約風險	未遵循合約所造成的可能損失以及相關智慧財產權產生的風險。	營運法律風險 專利申請保護	所簽訂契約未符合法規規範或有侵權行為等，將造成損害賠償、增加營運成本以及公司權益受損情形發生。	<ul style="list-style-type: none"> 建立專利及營業秘密保護等管理系統，持續傳達所有人員應具有之風險意識，保障營運核心競爭力。 審核各項契約與提供內部法律諮詢、處理法律糾紛及訴訟，並提供相關教育訓練，以降低或避免風險。 	<ul style="list-style-type: none"> 保護公司的專利、營業秘密，以保障企業競爭力。