

● 風險管理政策及程序

本公司訂定「風險管理政策」及「風險管理辦法」，分別於 2012/7/13 及 2014/5/7 於經董事會通過，而「風險管理辦法」於 2019/11/11 進行第一次修訂，依業務職掌之目標、經營策略之執行及例行性業務操作，進行全面性風險管理，朝向永續經營邁進。

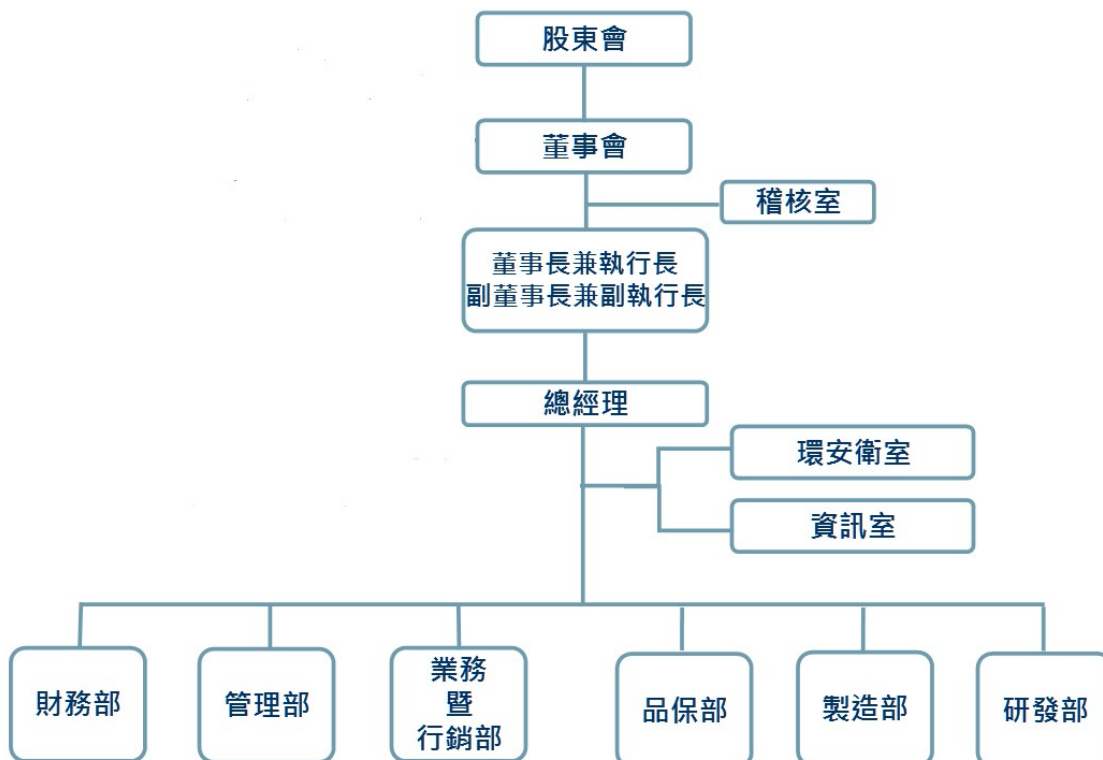
● 風險管理範疇

整體而言公司所面臨的風險分為六大類，分別如下所述：

風險類型	風險細項
危害風險	安全防護暨緊急應變，係指重大危害事件發生機率與損失的風險。
營運風險	係指銷貨集中、採購集中、智慧財產權保護、法律遵循、招募及留任人才、企業形象之塑造與維護等風險。
財務風險	指市場風險、信用風險、流動性風險、作業風險。
策略風險	包括單一地區過度集中之風險、客戶集中/大客戶影響、代理線集中/大產品線影響、產業集中、併購。
合約風險	係指未能遵循主管機關相關法規，而造成之可能損失。合約風險則指所簽訂的契約本身不具法律效力、越權行為、條款疏漏、規範不周等致使契約無效，而造成之可能損失。
氣候變遷風險	係指氣候變遷造成極端氣候，以及災後可能導致原物料上漲、運輸費用提高等相關營運風險。而各國政府積極透過政策、法規來因應氣候變遷；而政策和法規的改變，可能會導致市場需求的改變，間接影響到企業的營收與獲利，以及供應商的管理政策。因此，對抗氣候變遷，企業都將面臨一系列的挑戰。
其他風險	除上述風險外，如有其他風險應依據風險特性及受影響程度，建立適當之風險控管處理程序。

● 組織架構

本公司之風險應變組織，由本公司總經理擔任召集人，統籌指揮風險管理計畫之推動及運作，其下設有各部門權責單位，負責推動各項業務風險管理。



● 運作情形

本公司落實風險管理機制，於 110/12/8 向董事會報告「風險管理執行結果」。

風險類型	風險範疇	對營運的影響	所對應之風險控管機制	機會效益	2020 年推動成效
危害風險	安全防護暨緊急應變，係指重大危害事件發生機率與損失的風險。	造成人員、工作環境損害或停工，導致產能下降影響財務績效。	從前端研發作業到現場製程，及平時職災預防宣導與媒體公關處理事宜，並依緊急應變進行跨部門的資源整合。	<ul style="list-style-type: none"> ● 提升職業安全衛生與生產管理績效，達到永續經營目的。 	① 總合傷害指數 0 低於汽車業平均值 0.23 ② 累計 4,457,355 無災害工時
營運風險	如：銷貨、採購、法規遵循、人才招聘、企業形象、市場、信用、流動性、作業風險。	政經及產業趨勢的波動，間接影響法規要求、產能擴充，衝擊公司成本與獲利。	舉凡與營運風險相關的財務評估、業務量管控、品管審查與客訴處理、人力資源的配置、遵循主管機關法規等事宜。而面對新冠肺炎疫情，我們亦成立緊急防疫應變小組，採取人員分流辦公、增加產品原物料等庫存常備量等因應措施，以將風險降到最低。	<ul style="list-style-type: none"> ● 積極落實合法性，有助於與客戶的長期合作關係並維護公司商譽。 ● 提升資金運用的效率彈性，穩健公司的財務運作以提升競爭力。 	① 營運持續獲利，EPS 3.10 元 ② 整流二極體全球市占率約 57%
策略風險	如：單一地區過度集中生產或產品研發方向的策略考量。	受到產業、技術變革影響，將衝擊營收以及未來競爭力。	針對與營運策略息息相關的管理與生產部門，進行倉儲、運輸、採購與生產應變之規劃。對於掌握產品發展方向的研發部門，針對新產品與領域的風險評估以及現有產品研發資源的分配考量進行評估與管控。	<ul style="list-style-type: none"> ● 強化營運與生產模式之應變能力並厚植供應鏈的合作關係，提升雙方的永續能力。 	建設三廠，以擴充未來新產品業務與產能。
合約風險	未遵循合約所造成的可能損失。	所簽訂契約未符合法規規範或有侵權行為等，將造成損害賠償、增加營運成本以及公司權益受損情形發生。	用印前，具有嚴謹的合約審閱與簽核流程；有關智權相關條文，簽約前由智權小組專人審閱，保障相關的權利義務事項。簽約後亦具有完善的保存與調閱機制，避免遺失契約正本或未依約履行狀況發生。	<ul style="list-style-type: none"> ● 保護公司的專利、營業秘密，以保障企業核心競爭力。 	無合約糾紛之情事發生。
氣候變遷風險	包含氣候變遷所造成的極端氣候造成水資源匱乏、災後可能導致原物料上漲以及各國政策和法規的改變，導致市場需求改變。	生產受到影響，造成營運成本增加。	建置能源管理系統以有效控管溫室氣體與能源管理；另外，針對天災所造成的影響，亦開發多元化水源、加強原物料管理等，強化營運體質與韌性。	<ul style="list-style-type: none"> ● 研發創新產品，使營收增加。 ● 提升資源利用效率。 ● 開發再生能源，降低對環境的衝擊。 	① 超高效能二極體通過客戶驗證，可提升發電機效能 7% ② 溫室氣體排放單位產量降低 3.5% ③ 水資源單位耗用量與 2014 年比較降低 35.6% ④ 回收水之回收率達 26%，1 滴水使用 1.3 次。